|  |  |
| --- | --- |
| Biuro EMBA  Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania  Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu  ul Gagarina 13a  87-100 Toruń  [mba@umk.pl](mailto:mba@umk.pl) | EMBA Office  Faculty of Economic Sciences and Management  Nicolaus Copernicus University in Toruń  Gagarina 13a  87-100 Toruń  Poland |

**List rekomendacyjny/ Letter of Recommendation**

|  |  |
| --- | --- |
| Imię i nazwisko Kandydata/Kandydatki/ Candidate’s Name: |  |

|  |
| --- |
| **Instrukcja dla osoby wypełniającej poniższy formularz/** **To the individual completing this form:**  Osoba, której nazwisko znajduje się powyżej, aplikuje na studia Executive MBA realizowane na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu.  Jeżeli osoba rekomendująca życzy sobie zachować **poufność**, formularz prosimy przesłać pocztą tradycyjną na adres wskazany powyżej lub mailem ma adres [mba@umk.pl](mailto:mba@umk.pl). W tym przypadku dokument nie zostanie przekazany rekomendowanemu/ej Kandydatowi/Kandydatce i będzie dostępny tylko dla Komisji Rekrutacyjnej.  W przeciwnym przypadku, po wypełnieniu formularza prosimy przekazać go Kandydatowi/Kandydatce.  The person named above has applied for admission to the Executive MBA Programme at Nicolaus Copernicus University in Toruń.  If the letter of recommendation is to remain **confidential**, please mail it directly to our office to the address mentioned above or submit the form by e-mail to [mba@umk.pl](mailto:mba@umk.pl). In this case, your comments will not be disclosed to the Candidate and will be available only to the Admissions Committee.  Otherwise, after completing the form, please provide it to the Candidate. |

**Osoba wypełniająca formularz/ Person completing the form**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Imię i nazwisko/ First name and last name: |  | |
| Stanowisko/ Title or Position: |  | |
| Organizacja/ Organisation: |  | |
| Adres e-mail/ E-mail address: |  | |
| Numer telefonu/ Telephone number: |  | |
| Osoba wypełniająca formularz jest Członkiem lub Członkiem Wspierającym Klubu Absolwenta EMBA UMK (wypełnia Biuro Programu)/ The person completing the form is a Member or Supporting Member of the NCU EMBA Alumni Club (to be completed by the Programme Office) | |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Jak długo i w jakim charakterze zna Pani/Pan tę osobę?/ How long and in what capacity have you known this person? | | | | | |
|  | | | | | |
| 1. Jakie najważniejsze umiejętności lub mocne strony Kandydata/Kandydatki pozwoliły mu/jej na osiągnięcie dotychczasowych sukcesów zawodowych?/ What do you consider to be the Candidate’s major abilities or strengths that allowed him/her to achieve his/her professional success so far? | | | | | |
|  | | | | | |
| 1. Jakie są słabe strony Kandydata/Kandydatki, które mogą utrudniać lub ograniczać rozwój zawodowy?/ What do you consider to be the Candidate’s major weaknesses, that may hinder or limit professional development? | | | | | |
|  | | | | | |
| 1. Proszę ocenić Kandydata/Kandydatkę pod kątem następujących cech:/ Please rate the Candidate on the following qualities: | | | | | |
| **Cecha/ Attribute** | | **Słabo/**  **Poor** | **Dobrze/**  **Good** | **Doskonale/**  **Excellent** | **Brak podstaw do oceny/**  **No basis for judgment** |
| Motywacja/ Motivation | |  |  |  |  |
| Umiejętności interpersonalne/ Interpersonal skills | |  |  |  |  |
| Umiejętności organizacyjne/ Organisational skills | |  |  |  |  |
| Umiejętności przywódcze i potencjał zarządczy/ Leadership skills and management potential | |  |  |  |  |
| Wnoszenie wkładu w pracę zespołową/ Contribution in teamwork | |  |  |  |  |
| Umiejętność rozwiązywania problemów/ Problem-solving skills | |  |  |  |  |
| Krytyczne myślenie/ Critical thinking | |  |  |  |  |
| Umiejętność kreatywnego myślenia i działania/ Ability to think and act creatively | |  |  |  |  |
| Umiejętność zarządzania zmianą i ryzykiem/ Ability to manage change and risk | |  |  |  |  |
| Radzenie sobie z niejednoznacznością/ Dealing with ambiguity | |  |  |  |  |
| Dotrzymywanie terminów/ Ability to meet deadlines | |  |  |  |  |
| Umiejętność skutecznego komunikowania się w formie ustnej/ Oral communication skills | |  |  |  |  |
| Umiejętność skutecznego komunikowania się w formie pisemnej/ Written communication skills | |  |  |  |  |
| 1. W jaki sposób studia EMBA mogą pomóc Kandydatowi/Kandydatce w realizacji jego/jej celów?/ How will EMBA studies help the Candidate to realise his/her goals? | | | | | |
|  | | | | | |
| 1. Komisja Rekrutacyjna będzie wdzięczna za dodatkowe spostrzeżenia mogące pomóc we właściwej ocenie Kandydata/Kandydatki w kontekście gotowości do podjęcia studiów EMBA./ The Admissions Committee would appreciate any additional statement you may wish to make concerning the Candidate’s suitability for EMBA studies. | | | | | |
|  | | | | | |
| 1. Proszę wybrać jedną z opcji:/ Please select one of the options: | | | | | |
|  | Zdecydowanie rekomenduję Kandydata/Kandydatkę./ I strongly recommend. | | | | |
|  | Mogę zarekomendować Kandydata/Kandydatkę pod pewnymi względami./ I recommend with some reservations. | | | | |
|  | Nie rekomenduję Kandydata/Kandydatki./ I do not recommend. | | | | |

*Uwaga: przedstawiciel Komisji* *Rekrutacyjnej może skontaktować się w celu potwierdzenia lub uzupełnienia informacji zawartych w niniejszym liście rekomendacyjnym./ Note: A representative of the Admissions Committee may contact you to confirm or supplement the information contained in this letter of recommendation.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Podpis/ Signature |  | Data (dd/mm/rrrr)/ Date (dd/mm/yyyy) |