|  |  |
| --- | --- |
| Biuro EMBAWydział Nauk Ekonomicznych i ZarządzaniaUniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniuul Gagarina 13a87-100 Toruńmba@umk.pl | EMBA OfficeFaculty of Economic Sciences and ManagementNicolaus Copernicus University in ToruńGagarina 13a87-100 ToruńPoland |

**List rekomendacyjny/ Letter of Recommendation**

|  |  |
| --- | --- |
| Imię i nazwisko Kandydata/Kandydatki/ Candidate’s Name: |  |

|  |
| --- |
| **Instrukcja dla osoby wypełniającej poniższy formularz/** **To the individual completing this form:**Osoba, której nazwisko znajduje się powyżej, aplikuje na studia Executive MBA realizowane na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu.Jeżeli osoba rekomendująca życzy sobie zachować **poufność**, formularz prosimy przesłać pocztą tradycyjną na adres wskazany powyżej lub mailem ma adres mba@umk.pl. W tym przypadku dokument nie zostanie przekazany rekomendowanemu/ej Kandydatowi/Kandydatce i będzie dostępny tylko dla Komisji Rekrutacyjnej.W przeciwnym przypadku, po wypełnieniu formularza prosimy przekazać go Kandydatowi/Kandydatce.The person named above has applied for admission to the Executive MBA Programme at Nicolaus Copernicus University in Toruń.If the letter of recommendation is to remain **confidential**, please mail it directly to our office to the address mentioned above or submit the form by e-mail to mba@umk.pl. In this case, your comments will not be disclosed to the Candidate and will be available only to the Admissions Committee.Otherwise, after completing the form, please provide it to the Candidate. |

**Osoba wypełniająca formularz/ Person completing the form**

|  |  |
| --- | --- |
| Imię i nazwisko/ First name and last name: |  |
| Stanowisko/ Title or Position: |  |
| Organizacja/ Organisation: |  |
| Adres e-mail/ E-mail address: |  |
| Numer telefonu/ Telephone number: |  |
| Osoba wypełniająca formularz jest Członkiem lub Członkiem Wspierającym Klubu Absolwenta EMBA UMK (wypełnia Biuro Programu)/The person completing the form is a Member or Supporting Member of the NCU EMBA Alumni Club (to be completed by the Programme Office) |  |

|  |
| --- |
| 1. Jak długo i w jakim charakterze zna Pani/Pan tę osobę?/ How long and in what capacity have you known this person?
 |
|  |
| 1. Jakie najważniejsze umiejętności lub mocne strony Kandydata/Kandydatki pozwoliły mu/jej na osiągnięcie dotychczasowych sukcesów zawodowych?/ What do you consider to be the Candidate’s major abilities or strengths that allowed him/her to achieve his/her professional success so far?
 |
|  |
| 1. Jakie są słabe strony Kandydata/Kandydatki, które mogą utrudniać lub ograniczać rozwój zawodowy?/ What do you consider to be the Candidate’s major weaknesses, that may hinder or limit professional development?
 |
|  |
| 1. Proszę ocenić Kandydata/Kandydatkę pod kątem następujących cech:/ Please rate the Candidate on the following qualities:
 |
| **Cecha/ Attribute** | **Słabo/****Poor** | **Dobrze/****Good** | **Doskonale/****Excellent** | **Brak podstaw do oceny/****No basis for judgment** |
| Motywacja/ Motivation |  |  |  |  |
| Umiejętności interpersonalne/ Interpersonal skills |  |  |  |  |
| Umiejętności organizacyjne/ Organisational skills |  |  |  |  |
| Umiejętności przywódcze i potencjał zarządczy/ Leadership skills and management potential |  |  |  |  |
| Wnoszenie wkładu w pracę zespołową/ Contribution in teamwork |  |  |  |  |
| Umiejętność rozwiązywania problemów/ Problem-solving skills |  |  |  |  |
| Krytyczne myślenie/ Critical thinking |  |  |  |  |
| Umiejętność kreatywnego myślenia i działania/ Ability to think and act creatively |  |  |  |  |
| Umiejętność zarządzania zmianą i ryzykiem/ Ability to manage change and risk |  |  |  |  |
| Radzenie sobie z niejednoznacznością/ Dealing with ambiguity |  |  |  |  |
| Dotrzymywanie terminów/ Ability to meet deadlines |  |  |  |  |
| Umiejętność skutecznego komunikowania się w formie ustnej/ Oral communication skills |  |  |  |  |
| Umiejętność skutecznego komunikowania się w formie pisemnej/ Written communication skills |  |  |  |  |
| 1. W jaki sposób studia EMBA mogą pomóc Kandydatowi/Kandydatce w realizacji jego/jej celów?/ How will EMBA studies help the Candidate to realise his/her goals?
 |
|  |
| 1. Komisja Rekrutacyjna będzie wdzięczna za dodatkowe spostrzeżenia mogące pomóc we właściwej ocenie Kandydata/Kandydatki w kontekście gotowości do podjęcia studiów EMBA./ The Admissions Committee would appreciate any additional statement you may wish to make concerning the Candidate’s suitability for EMBA studies.
 |
|  |
| 1. Proszę wybrać jedną z opcji:/ Please select one of the options:
 |
|  | Zdecydowanie rekomenduję Kandydata/Kandydatkę./ I strongly recommend. |
|  | Mogę zarekomendować Kandydata/Kandydatkę pod pewnymi względami./ I recommend with some reservations. |
|  | Nie rekomenduję Kandydata/Kandydatki./ I do not recommend. |

*Uwaga: przedstawiciel Komisji* *Rekrutacyjnej może skontaktować się w celu potwierdzenia lub uzupełnienia informacji zawartych w niniejszym liście rekomendacyjnym./ Note: A representative of the Admissions Committee may contact you to confirm or supplement the information contained in this letter of recommendation.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Podpis/ Signature |  | Data (dd/mm/rrrr)/ Date (dd/mm/yyyy) |