



UNIWERSYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

**Studia magisterskie uzupełniające**  
**Kierunek: Ekonomia**

**Specjalność: Ekonomia  
Menedżerska**



## Spis treści

1. Dlaczego warto wybrać specjalność ekonomia menedżerska?
2. Czego nauczysz się wybierając tę specjalność?
3. Najważniejsze efekty kształcenia
4. Ciekawe przedmioty
5. Co po studiach?
6. Co wyróżnia specjalność menedżerską?



## Koncepcje ekonomiczne:

- Analiza marginalna;
- Teoria popytu;
- Teoria przedsiębiorstwa;
- Teoria wyboru publicznego.

## Decyzje zarządcze do podjęcia:

- Wybór rodzaju produktu;
- Decyzje odnośnie wielkości produkcji i ustalenia ceny;
- Zatrudnienie i szkolenia pracowników.

## Metody ilościowe:

- Analiza numeryczna;
- Statystyka, ekonometria;
  - Teoria gier;
- Techniki optymalizacji.

**Ekonomia menedżerska:**  
**użycie koncepcji ekonomicznych i**  
**metod ilościowych do**  
**podejmowania optymalnych decyzji**



## Dlaczego warto wybrać specjalność ekonomia menedżerska?

### W ramach tej specjalności:

- dowiesz się, w jaki sposób różne uwarunkowania rynkowe mogą wpływać na proces decyzyjny w przedsiębiorstwie;
- poznasz sposoby skutecznego ograniczania ryzyka i zarządzania w warunkach niepewności;
- nauczysz się oceniać możliwości działania firmy w danej branży, szacować wielkość popytu i przyszłych zysków;
- poznasz również reguły podejmowania decyzji inwestycyjnych.



## Najważniejsze efekty kształcenia - w zakresie wiedzy student:

- ma pogłębioną wiedzę o teoriach motywowania ludzi do pracy,
- ma pogłębioną wiedzę o rodzajach relacji ekonomiczno-społecznych w sferze działalności operacyjnej przedsiębiorstwa,
- ma pogłębioną wiedzę o tworzeniu strategii rynkowych i ich wdrażaniu,
- ma pogłębioną wiedzę o procesach zmian zachodzących w zarządzaniu portfelem strategicznym,
- formułuje prawidłowości w relacjach międzyludzkich występujących w procesie negocjacji,
- definiuje zaawansowane pojęcia z zakresu zarządzania informacją w przedsiębiorstwie,
- zna w stopniu pogłębionym charakterystykę **przebiegu procesów decyzyjnych**, zna **ilościowe metody** służące **optymalizacji ekonomicznych procesów decyzyjnych** oraz poprawie jakości podejmowanych **decyzji zarządczych**.



## Najważniejsze efekty kształcenia w ramach umiejętności - student:

- potrafi samodzielnie **identyfikować problemy** badawcze z obszaru motywowania ludzi do pracy i je rozwiązywać,
- umie krytycznie analizować zjawiska ekonomiczno-społeczne występujące w praktyce działalności operacyjnej przedsiębiorstw,
- potrafi **podejmować decyzje** w zakresie wyboru strategii rynkowych i wiązać je z otoczeniem rynkowym przedsiębiorstwa,
- wykorzystuje zdobytą wiedzę z ekonomii do **rozwiązywania problemów** w negocjacjach,
- interpretuje, ocenia, analizuje i wykorzystuje dostępne informacje w celu podjęcia **właściwej decyzji** dla przedsiębiorstwa,
- umie samodzielnie klasyfikować i co za tym idzie kwalifikować **sytuacje decyzyjne** oraz kojarzyć nowe sytuacje decyzyjne z poznanymi problemami przykładowymi i odpowiednio dobierać narzędzia wspomagania podejmowania decyzji



## Najważniejsze efekty kształcenia w zakresie kompetencji – student:

- Jest otwarty na wyzwania związane z rozwiązywaniem problemów negocjowanych, chętnie włącza się w działania.
- Jest kreatywny: myśli twórczo w celu udoskonalenia istniejących bądź stworzenia nowych rozwiązań
- Potrafi odpowiednio określić priorytety służące realizacji określonych przez siebie i innych problemów z zakresu ekonomicznych **procesów decyzyjnych**.
- Proponuje rozwiązania służące poprawie konkurencyjności i rozwojowi organizacji publicznych i prywatnych, na realizację których możliwe jest pozyskanie środków finansowych z funduszy UE.

# Program kształcenia: Ekonomia



UNIWERSYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU  
Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

## Program kształcenia - Ekonomia

Nazwa przedmiotu	Forma zaliczenia	Razem godzin		Razem ECTS	I rok						II rok					
		W	Ć		Semestr I			Semestr II			Semestr III			Semestr IV		
					W	Ć	ECTS	W	Ć	ECTS	W	Ć	ECTS	W	Ć	ECTS
Moduł kształcenia - Business English	E	0	30	2,0		30	2,0									
Współczesne zagrożenia bezpieczeństwa Państwa	Z	15	0	1,0									15			1,0
Moduł kształcenia-zajęcia ogólnouczelniane lub prowadzone na innym kierunku studiów*	Z		0	3,0												3,0
BHP	Z	0	0	0,0												
Moduł kształcenia - przedmioty z zakresu treści podstawowych - 210 godz. - 32 ECTS																
32,0																
Wnioskowanie statystyczne w ekonomii	E	15	15	5,0	15	15	5,0									
Makroekonomia	E	30	30	8,0	30	30	8,0									
Prawo gospodarcze	Z	30	0	4,0	30		4,0									
Ekonometria i prognozowanie procesów gospodarczych	E	15	15	5,0				15	15	5,0						
Ekonomia menedżerska	E	15	15	5,0							15	15	5,0			
Historia myśli ekonomicznej	E	30		5,0				30		5,0						
Moduł kształcenia - przedmioty z zakresu treści kierunkowych																
42,0																
Seminarium magisterskie	Z	0	105	20,0					30	5,0		30	5,0		45	10,0
Ekonomia matematyczna	Z	15	15	4,0							15	15	4,0			
Gospodarowanie kapitałem ludzkim	E	15	15	5,0										15	15	5,0
Rynek kapitałowy i finansowy	E	30	0	5,0	30		5,0									
Ekonomia międzynarodowa	E	30	30	8,0				30	30	8,0						



# Specjalność: Ekonomia menedżerska



UNIwersYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU  
Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

## Moduł kształcenia - specjalność Ekonomia menedżerska

40,0

Systemy motywowania	Z	15	0	2,0	15		2,0									
Strategie rynkowe przedsiębiorstw	E	30	0	5,0						30		5,0				
Zarządzanie operacyjne	E	30	0	4,0				30		4,0						
Analiza i projektowanie organizacyjne	Z	15	15	4,0							15	15	4,0			
Zarządzanie portfelem strategicznym	E	15	0	3,0										15		3,0
Negocjacje biznesowe	Z	15	15	4,0	15	15	4,0									
Zarządzanie informacją w przedsiębiorstwie	E	15	0	3,0										15		3,0
Zarządzanie ryzykiem	Z	15	15	3,0				15	15	3,0						
Laboratorium treningu kierowniczego	Z	0	15	2,0								15	2,0			
Ekonomia procesów decyzyjnych	E	15	15	5,0										15	15	5,0
Projekty UE: programowanie, finansowanie, wdrażanie, monitorowanie	E	15	15	5,0							15	15	5,0			
<b>Razem</b>		<b>15E</b>	<b>780</b>	<b>120,0</b>			<b>30,0</b>			<b>30,0</b>			<b>30,0</b>			<b>30,0</b>



- **Systemy motywowania**
  - Problematyka przedmiotu dotyczy kształtowania mechanizmów motywowania w tym w szczególności wynagradzania w nowoczesnie zarządzanych przedsiębiorstwach i ich uwarunkowań
- **Zarządzanie operacyjne**
  - Problematyka przedmiotu dotyczy zrozumienia i swobodnego posługiwania się podstawowymi kategoriami z zakresu zarządzania operacyjnego w przedsiębiorstwie, w szczególności zasad funkcjonowania i doskonalenia procesu wytwarzania.
- **Strategie rynkowe przedsiębiorstw**
  - Zakres tematyczny wykładu obejmuje tworzenie strategii rynkowych oraz określenie celów organizacji. Obejmuje rodzaje strategii rynkowych, a także sposoby wdrażania tych strategii.
- **Negocjacje biznesowe:**
  - Podstawowe zasady dobrej komunikacji, aktywne słuchanie, bariery komunikacji i sposoby ich przełamania. Pojęcie negocjacji i podstawowe style negocjacji.
- **Ekonomia procesów decyzyjnych:**
  - Przedmiotem wykładu jest teoria **procesów decyzyjnych** wykorzystywana przy podejmowaniu decyzji menedżerskich sfera operacyjnego i strategicznego. Student podejmuje efektywne **decyzje menedżerskie** w oparciu o posiadaną wiedzę.
- **Projekty UE: programowanie, finansowanie, wdrażanie, monitorowanie**
  - Przedmiot umożliwia studentom zdobycie wiedzy z zakresu pozyskiwania zewnętrznych źródeł finansowania przedsięwzięć rozwojowych, w szczególności funduszy UE. Studenci nabywają kompetencje związane z przygotowaniem dokumentacji aplikacyjnej wymaganej przy ubieganiu się o środki z funduszy UE.



## Co po studiach?

- Zdobyte na studiach II stopnia **wiedzę, umiejętności zarządcze, finansowe czy informatyczne oraz kompetencje** absolwent może wykorzystać pracując jako menadżer wszystkich szczebli zarządzania, na których podejmowane są decyzje dotyczące działalności przedsiębiorstwa:
  - sektorze bankowym
  - sektorze przedsiębiorstw na stanowiskach zarządczych
  - administracji publicznej na stanowiskach kierowniczych
  - może również z powodzeniem prowadzić własną działalność gospodarczą
- Absolwent studiów magisterskich na kierunku Ekonomia specjalność Ekonomia menedżerska jest znakomicie przygotowany do kontynuacji nauki na studiach doktoranckich lub MBA.



## Co wyróżnia specjalność menedżerską?

- W procesie kształcenia studentów zwraca się szczególną uwagę na praktyczne umiejętności, które wykształcane są w aktywnych formach dydaktycznych: ćwiczeniach, warsztatach i umożliwiają poznanie narzędzi służących **do podejmowania decyzji**.
- Specjalność ta przeznaczona jest przede wszystkim dla osób: o zdolnościach organizatorskich, przywódczych, posiadających predyspozycje do szybkiego wyciągania wniosków i podejmowania decyzji oraz pragnących w swojej pracy opierać się na solidnej wiedzy ekonomicznej.



## Zapraszamy!

Katedra Ekonomii  
Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania  
Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu