

Poznań, 29.10.2022 r.

dr hab. Arkadiusz Kawa, prof. Wyższej Szkoły Logistyki  
Sieć Badawcza Łukasiewicz – Poznański Instytut Technologiczny

## RECENZJA

poprawionej

rozprawy doktorskiej mgr Iwony Wasielewskiej-Marszałkowskiej  
pt. „Innowacyjne formy obsługi logistycznej współczesnych łańcuchów  
dostaw”, przygotowanej pod kierunkiem naukowym promotora  
– dra hab. Rafała Haffera, prof. UMK

Podstawą opracowania recenzji jest pismo z dnia 5.10.2022 r. od Przewodniczącej Rady Dyscypliny Naukowej Nauki o Zarządzaniu i Jakości, prof. dr hab. Aldony Glińskiej-Neweś, z prośbą o przygotowanie ponownej recenzji pracy doktorskiej mgr Iwony Wasielewskiej-Marszałkowskiej pt. „Innowacyjne formy obsługi logistycznej współczesnych łańcuchów dostaw”. Pismo to otrzymałem pocztą w dniu 10.10.2022 r.

W recenzji pierwotnej pracy stwierdziłem, że rozprawa doktorska mgr Iwony Wasielewskiej-Marszałkowskiej spełnia kryteria ustawowe. Z tego względu nie będę powtarzał w całości mojej oceny, w szczególności mocnych i słabych stron pracy oraz uwag, które są zawarte w mojej recenzji z dnia 23.06.2022 r. Warto jednak przypomnieć, że przedstawiona praca zawiera dużo nowej wiedzy o branży usług logistycznych i łańcuchach dostaw, w szczególności w kontekście kształtowania innowacyjności w tych obszarach. Rozprawa stanowi też wkład w obszar badań nad usługami logistycznymi i może stanowić kompendium wiedzy dla osób zainteresowanych branżą, zarówno dla teoretyków jak i praktyków.

Autorka dość skrupulatnie odniosła się do uwag recenzentów dotyczących pierwotnej wersji pracy. Większość z nich przyjęła jako ważne wskazówki, które mogą pomóc Doktorantce w doskonaleniu warsztatu. Między innymi zrezygnowano z przedstawiania własnych propozycji w zakresie znaczenia niektórych pojęć, poprawiono nieliczne błędy ortograficzne, gramatyczne i interpunkcyjne.

Doktorantka nie odniosła się jednak do moich czterech uwag. Pierwsza dotyczyła celów cząstkowych, w szczególności identyfikacji celów w warstwie metodycznej. Druga dotyczyła sformułowania hipotezy H3. Z kolei trzecia wskazywała na brak wprowadzeń do poszczególnych rozdziałów (np. wyodrębnione w formie niezależnej sekcji lub podrozdziału), które umożliwiłyby syntetyczne poznanie treści przedstawianych w określonej części pracy i zrozumienie toku myślenia Autorki. Doktorantka dodała jednak zapowiedzi zagadnień omawianych w kolejnych rozdziałach pracy, co częściowo rekompensuje wskazany przeze



mnie deficyt. Czwarta uwaga dotyczyła zawarcia implikacji praktycznych, ograniczeń przeprowadzonych badań empirycznych i kierunków dalszych eksploracji w ostatnim rozdziale, a nie tak, jak się to zazwyczaj robi – w zakończeniu pracy. Jednak, tak jak zaznaczyłem w recenzji pierwotnej pracy, przedstawione przeze mnie uwagi mogą mieć charakter polemiczny i nie wpływają na ocenę przedstawionej rozprawy.

Podtrzymuję moją pozytywną opinię o pracy mgr Iwony Wasielewskiej-Marszałkowskiej pt. „Innowacyjne formy obsługi logistycznej współczesnych łańcuchów dostaw”. Poprawiona praca jeszcze bardziej podniosła jej jakość i bez wątplenia można uznać za oryginalne rozwiązanie problemu naukowego z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości. To, co najważniejsze, spełnia ona wymogi zawarte w art. 13 ust. 1 ustawy o tytule i stopniach naukowych oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki z dnia 14 marca 2003 r. W związku z tym wnoszę do Wysockiej Rady Dyscypliny Naukowej Nauki o Zarządzaniu i Jakości Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu o jej dopuszczenie do publicznej dyskusji. Doktorantka ma ogólną wiedzę teoretyczną w dyscyplinie nauk o zarządzaniu i jakości oraz umiejętności samodzielnego prowadzenia pracy naukowej, w szczególności potrafi gromadzić i analizować materiały źródłowe, syntetycznie ujmować analizowane problemy oraz formułować własne spostrzeżenia na tej podstawie.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Aleksander Klen', is written in a cursive style.