

PLAN ZAJĘĆ DLA II ROKU II STOPNIA
Kierunek: ZARZĄDZANIE
Semestr zimowy, rok akademicki 2026/2027, studia niestacjonarne

Data	Godziny	Grupa 1: Specjalność Nowoczesne Zarządzanie Przedsiębiorstwem	Grupa 2: Specjalność HR Biznes Partner
		Przedmiot / sala	
3.10 SOBOTA	8.00-9.30	Kreowanie wartości przedsiębiorstwa - wykład/ćwiczenia - 27a	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat
	9.45-11.15	Kreowanie wartości przedsiębiorstwa - wykład/ćwiczenia - 27a	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat
	11.30-13.00	Kreowanie wartości przedsiębiorstwa - wykład/ćwiczenia - 27a	STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - Aula
	13.15-14.45	Kreowanie wartości przedsiębiorstwa - wykład/ćwiczenia - 27a	STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - Aula
	15.00-16.30		STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - Aula
	16.45-18.15		
4.10 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
10.10 SOBOTA	8.00-9.30	PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ MIĘDZYNARODOWA – wykład/ćwiczenia - s.II	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat
	9.45-11.15	PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ MIĘDZYNARODOWA – wykład/ćwiczenia - s.II	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat
	11.30-13.00	PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ MIĘDZYNARODOWA – wykład/ćwiczenia - s.II	STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - 40
	13.15-14.45	Pozytywne przywództwo - wykład/ćwiczenia - s.V	STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - 40
	15.00-16.30	Pozytywne przywództwo - wykład/ćwiczenia - s.V	STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - 40
	16.45-18.15	Pozytywne przywództwo - wykład/ćwiczenia - s.V	
11.10 NIEDZIELA	8.00-9.30	PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ MIĘDZYNARODOWA – wykład/ćwiczenia - s.V	
	9.45-11.15	PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ MIĘDZYNARODOWA – wykład/ćwiczenia - s.V	
	11.30-13.00	PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ MIĘDZYNARODOWA – wykład/ćwiczenia - s.V	
	13.15-14.45	Kreowanie wartości przedsiębiorstwa - wykład/ćwiczenia - 28a	
	15.00-16.30	Kreowanie wartości przedsiębiorstwa - wykład/ćwiczenia - 28a	
	16.45-18.15	Kreowanie wartości przedsiębiorstwa - wykład/ćwiczenia - 28a	
17.10 SOBOTA	8.00-9.30	PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ MIĘDZYNARODOWA – wykład/ćwiczenia - s.II	BADANIE SATYSFAKCJI I ZAANGAŻOWANIA PRACOWNIKÓW – ćwiczenia - s.15
	9.45-11.15	PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ MIĘDZYNARODOWA – wykład/ćwiczenia - s.II	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat
	11.30-13.00	PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ MIĘDZYNARODOWA – wykład/ćwiczenia - s.II	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat
	13.15-14.45	KREOWANIE WIZERUNKU MENEDŻERA – wykład - s.I	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101
	15.00-16.30	KREOWANIE WIZERUNKU MENEDŻERA – wykład - s.I	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101
	16.45-18.15		LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101
18.10 NIEDZIELA	8.00-9.30	Seminarium magisterskie	
	9.45-11.15	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat	
	11.30-13.00	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat	
	13.15-14.45	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – wykład - s.V	
	15.00-16.30	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – wykład - s.V	
	16.45-18.15	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – wykład - s.V	
24.10 SOBOTA	8.00-9.30	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – ćwiczenia - s.55 Zajęcia	HR W ORGANIZACJI ZRÓWNOWAŻONEJ – wykład - s.40 Zajęcia zaczynają się o 8:45
	9.45-11.15	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – ćwiczenia- s.55	HR W ORGANIZACJI ZRÓWNOWAŻONEJ – wykład - s.40
	11.30-13.00	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – ćwiczenia - s.55	PSYCHOLOGICZNE ASPEKTY W PRACY MENEDŻERA – ćwiczenia - s.127
	13.15-14.45	Kreowanie wartości przedsiębiorstwa - wykład/ćwiczenia - 28a	PSYCHOLOGICZNE ASPEKTY W PRACY MENEDŻERA – ćwiczenia - s.127

	15.00-16.30	Kreowanie wartości przedsiębiorstwa - wykład/ćwiczenia - 28a	PSYCHOLOGICZNE ASPEKTY W PRACY MENEDŻERA – ćwiczenia - s.127
	16.45-18.15		
25.10 NIEDZIELA	8.00-9.30	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – wykład - s.V	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat Zajęcia zaczynają się o 8:45
	9.45-11.15	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – wykład - s.V	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat
	11.30-13.00	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – wykład - s.V	STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - s.VI
	13.15-14.45	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – ćwiczenia- s.V	STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - s.VI
	15.00-16.30	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – ćwiczenia- s.V	STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - s.VI
	16.45-18.15		
7.11 SOBOTA	8.00-9.30	Brak zajęć	
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
8.11 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
14.11 SOBOTA	8.00-9.30		DOSKONALENIE UMIEJĘTNOŚCI MENEDŻERSKICH – ćwiczenia - Aula
	9.45-11.15	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat - 55	DOSKONALENIE UMIEJĘTNOŚCI MENEDŻERSKICH – ćwiczenia - Aula
	11.30-13.00	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat - 55	STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - s.VIII
	13.15-14.45	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – wykład - s.VI	STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - VIII
	15.00-16.30	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – wykład - s.VI	STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - VIII Zajęcia kończą się o 15:45
	16.45-18.15	STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – wykład - s.VI	
15.11 NIEDZIELA	8.00-9.30	Seminarium magisterskie	
	9.45-11.15	Seminarium magisterskie	
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
21.11 SOBOTA	8.00-9.30	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat 30a	DOSKONALENIE UMIEJĘTNOŚCI MENEDŻERSKICH – ćwiczenia - s.VII Zajęcia zaczynają się o 8:45
	9.45-11.15	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat 30a	DOSKONALENIE UMIEJĘTNOŚCI MENEDŻERSKICH – ćwiczenia - s.VII
	11.30-13.00	Pozytywne przywództwo - wykład/ćwiczenia - s.16	DOSKONALENIE UMIEJĘTNOŚCI MENEDŻERSKICH – ćwiczenia - s.VII
	13.15-14.45	Pozytywne przywództwo - wykład/ćwiczenia - s.16	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101
	15.00-16.30	Pozytywne przywództwo - wykład/ćwiczenia - s.16	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101
	16.45-18.15		LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101
22.11 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
28.11	8.00-9.30	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat 29a Zajęcia zaczynają się o	PSYCHOLOGICZNE ASPEKTY W PRACY MENEDŻERA – ćwiczenia - s.127
	9.45-11.15	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT - lektorat 29a	PSYCHOLOGICZNE ASPEKTY W PRACY MENEDŻERA – ćwiczenia - s.127
	11.30-13.00	Pozytywne przywództwo - wykład/ćwiczenia - s.55	PSYCHOLOGICZNE ASPEKTY W PRACY MENEDŻERA – ćwiczenia - s.127

SOBOTA	13.15-14.45	Pozytywne przywództwo - wykład/ćwiczenia - s.55	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101
	15.00-16.30	Pozytywne przywództwo - wykład/ćwiczenia - s.55	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101
	16.45-18.15		LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101
29.11 NIEDZIELA	8.00-9.30		PSYCHOLOGICZNE ASPEKTY W PRACY MENEDŻERA – ćwiczenia - s.127
	9.45-11.15	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101	PSYCHOLOGICZNE ASPEKTY W PRACY MENEDŻERA – ćwiczenia - s.127
	11.30-13.00	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101	PSYCHOLOGICZNE ASPEKTY W PRACY MENEDŻERA – ćwiczenia - s.127
	13.15-14.45	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101	BADANIE SATYSFAKCJI I ZAANGAŻOWANIA PRACOWNIKÓW – ćwiczenia - s.15
	15.00-16.30	KREOWANIE WIZERUNKU MENEDŻERA – wykład - s.VI	BADANIE SATYSFAKCJI I ZAANGAŻOWANIA PRACOWNIKÓW – ćwiczenia - s.15
	16.45-18.15	KREOWANIE WIZERUNKU MENEDŻERA – wykład - s.VI Zajęcia kończą się o 19:00	BADANIE SATYSFAKCJI I ZAANGAŻOWANIA PRACOWNIKÓW – ćwiczenia - s.15 Zajęcia kończą się o 17:30
5.12 SOBOTA	8.00-9.30		HR W ORGANIZACJI ZRÓWNOWAŻONEJ – wykład - s.118 Zajęcia zaczynają się o 8:45
	9.45-11.15		HR W ORGANIZACJI ZRÓWNOWAŻONEJ – wykład - s.118
	11.30-13.00		STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - 40
	13.15-14.45		STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład/ćwiczenia - 40
	15.00-16.30	Seminarium magisterskie	
	16.45-18.15		
6.12 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
12.12 SOBOTA	8.00-9.30		HR W ORGANIZACJI ZRÓWNOWAŻONEJ – wykład - s.118 Zajęcia zaczynają się o 8:45
	9.45-11.15		HR W ORGANIZACJI ZRÓWNOWAŻONEJ – wykład - s.118
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
13.12 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
19.12 SOBOTA	8.00-9.30	Brak zajęć	
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
20.12 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
	8.00-9.30		

09.01 SOBOTA	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101	
	15.00-16.30	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101	
	16.45-18.15	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101	
10.01 NIEDZIELA	8.00-9.30	Seminarium magisterskie	
	9.45-11.15	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101	
	11.30-13.00	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101	BADANIE SATYSFAKCJI I ZAANGAŻOWANIA PRACOWNIKÓW – ćwiczenia - s.118
	13.15-14.45	LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia - s.101	
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
16.01 SOBOTA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
17.01 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15	Seminarium magisterskie	
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
23.01 SOBOTA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
24.01 NIEDZIELA	8.00-9.30	Seminarium magisterskie od 8:45	
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
30.01 SOBOTA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
31.01 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		

PRZEDMIOTY I PROWADZĄCY DLA WSZYSTKICH SPECJALNOŚCI:

BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT (ćw. 15 godz.) (egz.) 2 ECTS

mgr Anna Hućko (grupa USOS 736)

mgr Magdalena Bożenko-Kęska (grupa USOS 737)

LABORATORIUM TRENINGU KIEROWNICZEGO – ćwiczenia gr. 1+2 i gr. 3+4 (18 godz.) dr Ryszard Lorenczewski (zal.) 3 ECTS

SEMINARIUM MAGISTERSKIE (15 godz.): dr Katarzyna Liczmańska-Kopcewicz; dr Barbara Józewicz; dr Paweł Cegliński; dr Jarosław Oczki, dr Maria Kola-Bezka, dr Magdalena Kuczmarska; dr. Hab. Rafał Drewniak, dr Paweł Brzustewicz 5 ECTS.

Seminarium będzie odbywało się w terminach ustalonych przez prowadzącego.

SPECJALNOŚĆ NOWOCZESNE ZARZĄDZANIE PRZEDSIĘBIORSTWEM (Grupa 1)

PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ MIĘDZYKRAJOWA – wykład (9 godz.) i ćwiczenia (9 godz.) dr Katarzyna Liczmańska-Kopcewicz (egz./zal.) 5 ECTS

KREOWANIE WIZERUNKU MENEDŻERA – wykład (9 godz.) dr hab. Waldemar Glabiszewski, prof. UMK (egz.) 3 ECTS

STRATEGIE INNOWACYJNE PRZEDSIĘBIORSTW – wykład (18 godz.) i ćwiczenia (9 godz.) prof.. Dr hab.. Maciej Zastempowski (egz./zal.) 6 ECTS

Pozytywne przywództwo - wykład (9godz.) ćwiczenia (9 godz.) dr hab. Dorota Grego - Planer, prof. UMK (EGZ./ZAL.) 4ETCS

Kreowanie wartości przedsiębiorstwa - wykład (9 godz.) ćwiczenia (9godz.) dr Agnieszka Kuś (EGZ./ZAL.) 4ETCS

SPECJALNOŚĆ HR BIZNES PARTNER (Grupa 2)

BADANIE SATYSFAKCJI I ZAANGAŻOWANIA PRACOWNIKÓW – ćwiczenia (9 godz.) dr Michał Jagielski (zal.) 2 ECTS

DOSKONALENIE UMIEJĘTNOŚCI MENEDŻERSKICH – ćwiczenia (9 godz.) dr Monika Maksim (zal.) 3 ECTS

PSYCHOLOGICZNE ASPEKTY W PRACY MENEDŻERA – ćwiczenia (18 godz.) dr Jolanta Jaworska (zal.) 4 ECTS

STRATEGIE MOTYWOWANIA I WYNAGRADZANIA – wykład (9 godz.), ćwiczenia (18 godz.) dr Jarosław Oczki (egz./zal.) 8 ECTS

HR W ORGANIZACJI ZRÓWNOWAŻONEJ – wykład (9 godz.) dr hab. Agata Sudolska, prof. UMK (zal.) 3 ECTS

W okresie dwóch tygodni po dniu publikacji, plan może ulec niewielkim zmianom.