

PLAN ZAJĘĆ DLA I ROKU II STOPNIA
Kierunek: ZARZĄDZANIE
Semestr letni, rok akademicki 2025/2026, studia niestacjonarne

Data	Godziny	Grupa 1: Specjalność Nowoczesne zarządzanie przedsiębiorstwem	Grupa 2: Specjalność HR business partner
		Przedmiot / sala	
28.02 SOBOTA	8.00-9.30	ZARZĄDZANIE WIEDZĄ O KLIENCIE - wykład/ćwiczenia - 27A	PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - wykład -s.55
	9.45-11.15	ZARZĄDZANIE WIEDZĄ O KLIENCIE - wykład/ćwiczenia - 27A	PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - wykład -s.55
	11.30-13.00	ZARZĄDZANIE WIEDZĄ O KLIENCIE - wykład/ćwiczenia - 27A	PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - wykład -s.55
	13.15-14.45	ZARZĄDZANIE WIEDZĄ O KLIENCIE - wykład/ćwiczenia - 27A	KOMUNIKACJA W PRAKTYCE MENEDŻERA - ćwiczenia - 127
	15.00-16.30	ZARZĄDZANIE WIEDZĄ O KLIENCIE - wykład/ćwiczenia - 27A Zajęcia kończą się o 15:45	KOMUNIKACJA W PRAKTYCE MENEDŻERA - ćwiczenia - 127
	16.45-18.15		KOMUNIKACJA W PRAKTYCE MENEDŻERA - ćwiczenia - 127
1.03 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15	SŁOWNIKI W PRACY ZAWODOWEJ - wykład - s.IV	
	11.30-13.00	SŁOWNIKI W PRACY ZAWODOWEJ - wykład - s.IV	
	13.15-14.45	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	KOMUNIKACJA W PRAKTYCE MENEDŻERA - ćwiczenia - 127
	15.00-16.30	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	KOMUNIKACJA W PRAKTYCE MENEDŻERA - ćwiczenia - 127
	16.45-18.15	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	KOMUNIKACJA W PRAKTYCE MENEDŻERA - ćwiczenia - 127
7.03 SOBOTA	8.00-9.30	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT Zajęcia zaczynają się o 8:45	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT Zajęcia zaczynają się o 8:45
	9.45-11.15	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT
	11.30-13.00	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT
	13.15-14.45	ETYKA W ZARZĄDZANIU - wykład - s.I	
	15.00-16.30	ETYKA W ZARZĄDZANIU - wykład - s.I	
	16.45-18.15	ETYKA W ZARZĄDZANIU - wykład - s.I Zajęcia kończą się o 17:30	
8.03 NIEDZIELA	8.00-9.30		KOMUNIKACJA W PRAKTYCE MENEDŻERA - ćwiczenia - 127
	9.45-11.15		KOMUNIKACJA W PRAKTYCE MENEDŻERA - ćwiczenia - 127
	11.30-13.00		KOMUNIKACJA W PRAKTYCE MENEDŻERA - ćwiczenia - 127
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
14.03 SOBOTA	8.00-9.30		
	9.45-11.15	SEMINARIUM MAGISTERSKIE	
	11.30-13.00		
	13.15-14.45	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	
	15.00-16.30	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	
	16.45-18.15	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	
15.03 NIEDZIELA	8.00-9.30	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 30A	PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - wykład -s.55
	9.45-11.15	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 30A	PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - wykład -s.55
	11.30-13.00	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 30A	PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - wykład -s.55
	13.15-14.45	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 30A
	15.00-16.30	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 30A
	16.45-18.15	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 30A

21.03 SOBOTA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	
	13.15-14.45	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 40
	15.00-16.30	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 40
	16.45-18.15	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V Zajęcia kończą się o 19:00	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 40
22.03 NIEDZIELA	8.00-9.30	SŁOWNIKI W PRACY ZAWODOWEJ - wykład - s. VII	
	9.45-11.15	SŁOWNIKI W PRACY ZAWODOWEJ - wykład - s.VII	
	11.30-13.00	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - wykład -s.55
	13.15-14.45	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - wykład -s.55
	15.00-16.30	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V	PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - wykład -s.55
	16.45-18.15	KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU - wykład/ćwiczenia - s.V Zajęcia kończą się o 19:00	
28.03 SOBOTA	8.00-9.30	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT Zajęcia zaczynają się o 8:45	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT Zajęcia zaczynają się o 8:45
	9.45-11.15	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT
	11.30-13.00	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT
	13.15-14.45	SEMINARIUM MAGISTERSKIE	
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
29.03 NIEDZIELA	8.00-9.30	SŁOWNIKI W PRACY ZAWODOWEJ - wykład - s. VII	
	9.45-11.15	SŁOWNIKI W PRACY ZAWODOWEJ - wykład - s. VII	
	11.30-13.00		PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - ćwiczenia - V
	13.15-14.45		PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - ćwiczenia - V
	15.00-16.30		PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - ćwiczenia - V
	16.45-18.15		
4.04 SOBOTA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
5.04 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
11.04 SOBOTA	8.00-9.30	ZARZĄDZANIE WIEDZĄ O KLIENCIE - wykład/ćwiczenia - 27A	
	9.45-11.15	ZARZĄDZANIE WIEDZĄ O KLIENCIE - wykład/ćwiczenia - 27A	
	11.30-13.00	ZARZĄDZANIE WIEDZĄ O KLIENCIE - wykład/ćwiczenia - 27A	
	13.15-14.45	ZARZĄDZANIE WIEDZĄ O KLIENCIE - wykład/ćwiczenia - 27A	
	15.00-16.30	ZARZĄDZANIE WIEDZĄ O KLIENCIE - wykład/ćwiczenia - 27A Zajęcia kończą się o 15:45	
	16.45-18.15		

12.04 NIEDZIELA	8.00-9.30	SZTUKA ŻYWEGO SŁOWA - wykład - s.VIII	
	9.45-11.15	SZTUKA ŻYWEGO SŁOWA - wykład - s.VIII	
	11.30-13.00	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - wykład - s.IX	
	13.15-14.45	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - wykład - s.IX	
	15.00-16.30	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - wykład - s.IX Zajęcia kończą się o 15:45	
	16.45-18.15		
18.04 SOBOTA	8.00-9.30	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT Zajęcia zaczynają się o 8:45	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT Zajęcia zaczynają się o 8:45
	9.45-11.15	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT
	11.30-13.00	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT	BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT
	13.15-14.45		RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - ćwiczenia - 22A
	15.00-16.30		RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - ćwiczenia - 22A
	16.45-18.15		
19.04 NIEDZIELA	8.00-9.30	SZTUKA ŻYWEGO SŁOWA - wykład - s.IX	
	9.45-11.15	SZTUKA ŻYWEGO SŁOWA - wykład - s.IX	
	11.30-13.00	SŁOWNIKI W PRACY ZAWODOWEJ - wykład - s. VII	
	13.15-14.45	SŁOWNIKI W PRACY ZAWODOWEJ - wykład - s. VII	
	15.00-16.30	ETYKA W ZARZĄDZANIU - wykład - s.I	
	16.45-18.15		
25.04 SOBOTA	8.00-9.30		
	9.45-11.15	SEMINARIUM MAGISTERSKIE (zajęcia od 10:30)	
	11.30-13.00		
	13.15-14.45	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - wykład - s.VI	
	15.00-16.30	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - wykład - s.VI	
	16.45-18.15		
26.04 NIEDZIELA	8.00-9.30	SZTUKA ŻYWEGO SŁOWA - wykład - s. VIII	
	9.45-11.15	SZTUKA ŻYWEGO SŁOWA - wykład - s. VIII	
	11.30-13.00		PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - ćwiczenia - 30A
	13.15-14.45		PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - ćwiczenia - 30A
	15.00-16.30		PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - ćwiczenia - 30A
	16.45-18.15		
2.05 SOBOTA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
3.05 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		

9.05 SOBOTA	8.00-9.30	SEMINARIUM MAGISTERSKIE	
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
10.05 NIEDZIELA	8.00-9.30	SZTUKA ŻYWEGO SŁOWA - wykład - s.IX	
	9.45-11.15	SZTUKA ŻYWEGO SŁOWA - wykład - s.IX	
	11.30-13.00	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - ćwiczenia - 24A	PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - ćwiczenia - 40
	13.15-14.45	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - ćwiczenia - lab.1	PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - ćwiczenia - 40
	15.00-16.30	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - ćwiczenia - lab.1 Zajęcia kończą się o 15:45	PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH - ćwiczenia - 40
	16.45-18.15		
16.05 SOBOTA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
17.05 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
23.05 SOBOTA JUWENALIA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
24.05 NIEDZIELA ZIELONE ŚWIĄTKI	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
30.05 SOBOTA	8.00-9.30	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - ćwiczenia - lab.1	
	9.45-11.15	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - ćwiczenia - lab.1	
	11.30-13.00	ETYKA W ZARZĄDZANIU - wykład - s. VIII	
	13.15-14.45	Seminarium magisterskie	
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		

31.05 NIEDZIELA	8.00-9.30	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 118	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - ćwiczenia - lab.1 Zajęcia zaczynają się o 8:45
	9.45-11.15	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 118	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - ćwiczenia - lab.1
	11.30-13.00	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 118	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA - ćwiczenia - lab.1
	13.15-14.45		LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 118
	15.00-16.30		LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 118
	16.45-18.15		LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 118
6.06 SOBOTA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
7.06 NIEDZIELA	8.00-9.30	SŁOWNIKI W PRACY ZAWODOWEJ - wykład - Aula	
	9.45-11.15	SZTUKA ŻYWEGO SŁOWA - wykład - Aula	
	11.30-13.00	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 27A	
	13.15-14.45	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 27A	
	15.00-16.30	LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO - ćwiczenia - 27A	
	16.45-18.15		
13.06 SOBOTA	8.00-9.30	Seminarium magisterskie	
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
14.06 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
20.06 SOBOTA SESJA LETNIA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
21.06 NIEDZIELA SESJA LETNIA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		

27.06 SOBOTA SESJA LETNIA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
28.06 NIEDZIELA SESJA LETNIA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		

PRZEDMIOTY DLA WSZYSTKICH SPECJALNOŚCI:

BUSINESS ENGLISH for MANAGEMENT (15 godz. ćw.) egz. w SEMESTRZE III - zajęcia w UCJO			ECTS
mgr Anna Hućko (grupa 1 - gr. USOS 731), mgr Magdalena Bożenko-Kęska (gr 2 i 3 gr. USOS 732) (zal.)			1
ZAJĘCIA Z DZIEDZINY NAUK HUMANISTYCZNYCH (36 godz. wykl.)			4
Wykład: Słowniki w pracy zawodowej - dr hab. Emilia Kubicka, prof. UMK i dr Sebastian Żurowski; Sztuka żywego słowa - dr hab. Elżbieta Kruszyńska, prof. UMK			
SEMINARIUM MAGISTERSKIE (15 godz.)			5
dr hab. Włodzimierz Karaszewski, prof. UMK; dr Monika Maksim; dr Maria Kola-Bezka; dr Katarzyna Liczmańska-Kopcewicz; dr Barbara Józefowicz; dr Magdalena Kuczmarska; dr Paweł Brzustewicz; dr Paweł Cegliński; dr Jarosław Oczki (zal.)			
Seminaria będą odbywały się w terminach ustalonych przez prowadzącego.			
ETYKA W ZARZĄDZANIU (9 godz. wykl.)			2
Wykład: dr hab. Piotr Domeracki, prof. UMK (egz.)			
LABORATORIUM ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO (18 godz. ćw.)			4
Ćwiczenia grupa 1 i 2: dr Paweł Cegliński (zal.)			
RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA (9 godz. wykl./ 9 godz. ćw.)			4
Wykład: dr Ewa Makowska, ćwiczenia grupa 1 i 2: mgr Jacek Garbol (egz./zal.)			
Grupa 1.: SPECJALNOŚĆ NOWOCZESNE ZARZĄDZANIE PRZEDSIĘBIORSTWEM			
KOMUNIKACJA I NEGOCJACJE W ZARZĄDZANIU (18 godz. wykl./ 18 godz. ćw.)			6
Wykład gr.1 i ćwiczenia gr.1: dr hab. Waldemar Głabiszewski, prof. UMK (zal./zal.)			
ZARZĄDZANIE WIEDZĄ O KLIENCIE (9 godz. wykl./ 9 godz. ćw.)			5
Wykład gr.1 i ćwiczenia gr.1: dr Katarzyna Liczmańska-Kopcewicz (egz./zal.)			

Grupa 2: SPECJALNOŚĆ HR BIZNES PARTNER

PROCESY PERSONALNE W ORGANIZACJACH (18 godz. wykl./ 18 godz. ćw.) 6

Wykład gr.2: dr hab. Kamil Zawadzki, prof. UMK, ćwiczenia gr.2: dr Jarosław Oczki (egz./zal.)

KOMUNIKACJA W PRAKTYCE MENEDŻERA (18 godz. ćw.) 4

Ćwiczenia gr.2: dr Jolanta Jaworska (zal.)