

PLAN ZAJĘĆ DLA III ROKU I STOPNIA
Kierunek: ZARZĄDZANIE
Semestr zimowy, rok akademicki 2025/2026, studia niestacjonarne

Data	Godziny	Grupa 1: Moduł Inwestycyjno-nieruchomościowy	Grupa 2: Moduł Personalny - Menedżer HR
		Przedmiot / sala	
04.10 SOBOTA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
05.10 NIEDZIELA	8.00-9.30	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – wykład - s.IX Zajęcia zaczynają się o 8:45	PSYCHOLOGIA DECYZJI KADROWYCH – wykład - s.VIII
	9.45-11.15	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – wykład - s.IX	PSYCHOLOGIA DECYZJI KADROWYCH – wykład - s.VIII
	11.30-13.00	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – wykład - s.IX	PSYCHOLOGIA DECYZJI KADROWYCH – wykład - s.VIII
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
11.10 SOBOTA	8.00-9.30	INWESTYCJE I INWESTOWANIE – wykład - s.I Zajęcia zaczynają się o 8:45	
	9.45-11.15	INWESTYCJE I INWESTOWANIE – wykład - s.I	
	11.30-13.00	INWESTYCJE I INWESTOWANIE – wykład - s.I	
	13.15-14.45	SYMULACJE I GRY KIEROWNICZE – ćwiczenia - s.101 gr.1+2	
	15.00-16.30	SYMULACJE I GRY KIEROWNICZE – ćwiczenia - s. 101 gr.1+2	
	16.45-18.15	SYMULACJE I GRY KIEROWNICZE – ćwiczenia - s. 101 gr.1+2	
12.10 NIEDZIELA	8.00-9.30	Seminarium dyplomowe	
	9.45-11.15	SYMULACJE I GRY KIEROWNICZE – ćwiczenia - s.101 gr.1+2	
	11.30-13.00	SYMULACJE I GRY KIEROWNICZE – ćwiczenia - s. 101 gr.1+2	
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
18.10 SOBOTA	8.00-9.30	Copywriting w dobie AI - wykład - s. VII	
	9.45-11.15	Copywriting w dobie AI - wykład - VII	
	11.30-13.00	Copywriting w dobie AI - wykład - s. VII	
	13.15-14.45		INFORMATYCZNE NARZĘDZIA ZARZĄDZANIA PERSONELEM – ćwiczenia - s.15
	15.00-16.30		INFORMATYCZNE NARZĘDZIA ZARZĄDZANIA PERSONELEM – ćwiczenia - s.15
	16.45-18.15		INFORMATYCZNE NARZĘDZIA ZARZĄDZANIA PERSONELEM – ćwiczenia - s.15
19.10 NIEDZIELA	8.00-9.30	Seminarium dyplomowe	
	9.45-11.15	SYMULACJE I GRY KIEROWNICZE – ćwiczenia - s.101 gr.1+2	
	11.30-13.00	SYMULACJE I GRY KIEROWNICZE – ćwiczenia - s.101 gr.1+2	
	13.15-14.45	SYMULACJE I GRY KIEROWNICZE – ćwiczenia - s.101 gr.1+2	
	15.00-16.30	SYMULACJE I GRY KIEROWNICZE – ćwiczenia - s.101 gr.1+2	
	16.45-18.15		
25.10 SOBOTA	8.00-9.30	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – ćwiczenia - 24A	FUNKCJONOWANIE NA WSPÓLCZESNYM RYNKU PRACY – wykład - 101 Zajęcia zaczynają się o 8:45
	9.45-11.15	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – ćwiczenia - 24A	FUNKCJONOWANIE NA WSPÓLCZESNYM RYNKU PRACY – wykład - 101
	11.30-13.00	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – ćwiczenia - 24A	FUNKCJONOWANIE NA WSPÓLCZESNYM RYNKU PRACY – wykład - 101
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
26.10 NIEDZIELA	8.00-9.30	Copywriting w dobie AI - wykład - Aula	
	9.45-11.15	Copywriting w dobie AI - wykład - Aula	
	11.30-13.00	Copywriting w dobie AI - wykład - Aula	
	13.15-14.45	INWESTYCJE I INWESTOWANIE – ćwiczenia - s.46 gr.1+2	
	15.00-16.30	INWESTYCJE I INWESTOWANIE – ćwiczenia - s.46 gr.1+2	
	16.45-18.15	INWESTYCJE I INWESTOWANIE – ćwiczenia - s.46 gr.1+2 Zajęcia kończą się o 17:30	
08.11 SOBOTA	8.00-9.30	Seminarium dyplomowe	
	9.45-11.15	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – wykład - s.40	FUNKCJONOWANIE NA WSPÓLCZESNYM RYNKU PRACY – wykład - 101
	11.30-13.00	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – wykład - s.40	FUNKCJONOWANIE NA WSPÓLCZESNYM RYNKU PRACY – wykład - 101
	13.15-14.45		Podstawy etyki - wykład - Aula
	15.00-16.30		Podstawy etyki - wykład - Aula
	16.45-18.15		Podstawy etyki - wykład - Aula
09.11 NIEDZIELA	8.00-9.30	PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład/ćwiczenia - s.46	
	9.45-11.15	PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład/ćwiczenia - s.46	
	11.30-13.00	PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład/ćwiczenia - s.46	
	13.15-14.45	PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład/ćwiczenia - s.46	
	15.00-16.30	PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład/ćwiczenia - s.46	
	16.45-18.15	PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład/ćwiczenia - s.46	
15.11 SOBOTA	8.00-9.30	INWESTYCJE I INWESTOWANIE – wykład - s.I	
	9.45-11.15	INWESTYCJE I INWESTOWANIE – wykład - s.I	
	11.30-13.00	INWESTYCJE I INWESTOWANIE – ćwiczenia - s.46 gr.1+2	
	13.15-14.45	INWESTYCJE I INWESTOWANIE – ćwiczenia - s.46 gr.1+2	
	15.00-16.30		FUNKCJONOWANIE NA WSPÓLCZESNYM RYNKU PRACY – ćwiczenia - 22A
	16.45-18.15		FUNKCJONOWANIE NA WSPÓLCZESNYM RYNKU PRACY – ćwiczenia - 22A
16.11 NIEDZIELA	8.00-9.30	Seminarium dyplomowe	
	9.45-11.15		
	11.30-13.00	PROGNOZOWANIE GOSPODARCZE – wykład/ćwiczenia - lab 2	
	13.15-14.45	PROGNOZOWANIE GOSPODARCZE – wykład/ćwiczenia - lab 2	
	15.00-16.30	PROGNOZOWANIE GOSPODARCZE – wykład/ćwiczenia - lab 2	
	16.45-18.15		
22.11 SOBOTA	8.00-9.30	Copywriting w dobie AI - wykład - Aula	
	9.45-11.15	Copywriting w dobie AI - wykład - Aula	
	11.30-13.00	Copywriting w dobie AI - wykład - Aula	
	13.15-14.45	PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład/ćwiczenia - 55	OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 128
	15.00-16.30	PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład/ćwiczenia -55	OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 128
	16.45-18.15	PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład/ćwiczenia - 55 Zajęcia kończą się o 19:00	OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 128
23.11 NIEDZIELA	8.00-9.30	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - Aula	
	9.45-11.15	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - Aula	
	11.30-13.00	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - Aula	
	13.15-14.45	NEGOCJACJE W PROCESIE INWESTYCYJNYM – ćwiczenia - III	
	15.00-16.30	NEGOCJACJE W PROCESIE INWESTYCYJNYM – ćwiczenia - III Zajęcia kończą się o 15:45	
	16.45-18.15		
29.11 SOBOTA	8.00-9.30	INWESTYCJE NA RYNKU NIERUCHOMOŚCI – wykład - s. IX Zajęcia zaczynają się o 8:45	
	9.45-11.15	INWESTYCJE NA RYNKU NIERUCHOMOŚCI – wykład - s. IX	
	11.30-13.00	INWESTYCJE NA RYNKU NIERUCHOMOŚCI – wykład - s. IX	
	13.15-14.45	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – ćwiczenia - 118	FUNKCJONOWANIE NA WSPÓLCZESNYM RYNKU PRACY – ćwiczenia - 28A
	15.00-16.30	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – ćwiczenia - 118	FUNKCJONOWANIE NA WSPÓLCZESNYM RYNKU PRACY – ćwiczenia - 28A
	16.45-18.15	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – ćwiczenia - 118	FUNKCJONOWANIE NA WSPÓLCZESNYM RYNKU PRACY – ćwiczenia - 28A Zajęcia kończą się o 17:30
30.11 NIEDZIELA	8.00-9.30	PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład/ćwiczenia - 16	OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 40
	9.45-11.15	PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład/ćwiczenia - 16	OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 40
	11.30-13.00	PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład/ćwiczenia - 16	OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 40
	13.15-14.45	PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład/ćwiczenia - 16	OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 40
	15.00-16.30	Seminarium dyplomowe	
	16.45-18.15		
06.12 SOBOTA	8.00-9.30	SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIZNESU – wykład - s.V Zajęcia zaczynają się o 8:45	
	9.45-11.15	SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIZNESU – wykład - s.V	
	11.30-13.00	SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIZNESU – wykład - s.V	
	13.15-14.45	Podstawy etyki - wykład - III	
	15.00-16.30	Podstawy etyki - wykład - III	
	16.45-18.15		
07.12 NIEDZIELA	8.00-9.30		ZZL W KORPORACJACH MIĘDZYNARODOWYCH – wykład - 40
	9.45-11.15		ZZL W KORPORACJACH MIĘDZYNARODOWYCH – wykład - 40
	11.30-13.00		ZZL W KORPORACJACH MIĘDZYNARODOWYCH – ćwiczenia - s.40
	13.15-14.45		ZZL W KORPORACJACH MIĘDZYNARODOWYCH – ćwiczenia - s.40
	15.00-16.30		ZZL W KORPORACJACH MIĘDZYNARODOWYCH – ćwiczenia - s.40 Zajęcia kończą się o 17:30
	16.45-18.15		
13.12 SOBOTA	8.00-9.30	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – ćwiczenia - lab. 2	
	9.45-11.15	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – ćwiczenia - lab. 2	
	11.30-13.00	OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – ćwiczenia - lab. 2	
	13.15-14.45	Seminarium dyplomowe	
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
	8.00-9.30	INWESTYCJE NA RYNKU NIERUCHOMOŚCI – wykład - s.IX	PSYCHOLOGIA DECYZJI KADROWYCH – wykład - s.16
	9.45-11.15	INWESTYCJE NA RYNKU NIERUCHOMOŚCI – wykład - s.IX	PSYCHOLOGIA DECYZJI KADROWYCH – wykład - s.16

14.12 NIEDZIELA	11.30-13.00		PSYCHOLOGIA DECYZJI KADROWYCH – wykład - s.16
	13.15-14.45		ZZL W KORPORACJACH MIĘDZYNARODOWYCH – ćwiczenia - s.VI
	15.00-16.30		ZZL W KORPORACJACH MIĘDZYNARODOWYCH – ćwiczenia - s.VI
	16.45-18.15		
20.12 SOBOTA	8.00-9.30		INFORMATYCZNE NARZĘDZIA ZARZĄDZANIA PERSONELEM – ćwiczenia - s.15
	9.45-11.15		INFORMATYCZNE NARZĘDZIA ZARZĄDZANIA PERSONELEM – ćwiczenia - s.15
	11.30-13.00		INFORMATYCZNE NARZĘDZIA ZARZĄDZANIA PERSONELEM – ćwiczenia - s.15
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		PROGNOZOWANIE GOSPODARCZE – wykład/ćwiczenia - 24A
	16.45-18.15		PROGNOZOWANIE GOSPODARCZE – wykład/ćwiczenia - 24A
			PROGNOZOWANIE GOSPODARCZE – wykład/ćwiczenia - 24A
21.12 NIEDZIELA	8.00-9.30		Seminarium dyplomowe
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		Podstawy etyki - wykład - AULA
	15.00-16.30		Podstawy etyki - wykład - AULA
	16.45-18.15		Podstawy etyki - wykład - AULA
10.01 SOBOTA	8.00-9.30		SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIZNESU – wykład - s.III
	9.45-11.15		SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIZNESU – wykład - s.III
	11.30-13.00		
	13.15-14.45		OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 16
	15.00-16.30		OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 16
	16.45-18.15		OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 16
			OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 16
11.01 NIEDZIELA	8.00-9.30		PSYCHOLOGIA DECYZJI KADROWYCH – wykład - s.16
	9.45-11.15		PSYCHOLOGIA DECYZJI KADROWYCH – wykład - s.16
	11.30-13.00		PSYCHOLOGIA DECYZJI KADROWYCH – wykład - s.16
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		PROGNOZOWANIE GOSPODARCZE – wykład/ćwiczenia - lab I
	16.45-18.15		PROGNOZOWANIE GOSPODARCZE – wykład/ćwiczenia - lab I
			Podstawy etyki - wykład - AULA
17.01 SOBOTA	8.00-9.30	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - Aula	INFORMATYCZNE NARZĘDZIA ZARZĄDZANIA PERSONELEM – ćwiczenia - s.15
	9.45-11.15	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - Aula	INFORMATYCZNE NARZĘDZIA ZARZĄDZANIA PERSONELEM – ćwiczenia - s.15
	11.30-13.00	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - Aula	INFORMATYCZNE NARZĘDZIA ZARZĄDZANIA PERSONELEM – ćwiczenia - s.15
	13.15-14.45	NEGOCJACJE W PROCESIE INWESTYCYJNYM – ćwiczenia - Aula	ZZL W KORPORACJACH MIĘDZYNARODOWYCH – wykład - 16
	15.00-16.30	NEGOCJACJE W PROCESIE INWESTYCYJNYM – ćwiczenia - Aula	ZZL W KORPORACJACH MIĘDZYNARODOWYCH – wykład - 16
	16.45-18.15	NEGOCJACJE W PROCESIE INWESTYCYJNYM – ćwiczenia - Aula	
			ZZL W KORPORACJACH MIĘDZYNARODOWYCH – wykład - 16 Zajęcia kończą się o 17:30
18.01 NIEDZIELA	8.00-9.30	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - III	
	9.45-11.15	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - III	
	11.30-13.00	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - III	
	13.15-14.45	NEGOCJACJE W PROCESIE INWESTYCYJNYM – ćwiczenia - III	
	15.00-16.30	NEGOCJACJE W PROCESIE INWESTYCYJNYM – ćwiczenia - III Zajęcia kończą się o 15:45	
	16.45-18.15		
24.01 SOBOTA	8.00-9.30		OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 16 Zajęcia zaczynają się o 8:45
	9.45-11.15		OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 16
	11.30-13.00		OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład/ćwiczenia - 16
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
25.01 NIEDZIELA	8.00-9.30		
	9.45-11.15		
	11.30-13.00		Seminarium dyplomowe
	13.15-14.45		
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		
31.01 SOBOTA	8.00-9.30	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - s.V Zajęcia zaczynają się o 8:45	
	9.45-11.15	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - s.V	
	11.30-13.00	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - s.V	
	13.15-14.45	NEGOCJACJE W PROCESIE INWESTYCYJNYM – ćwiczenia - s.V	
	15.00-16.30	NEGOCJACJE W PROCESIE INWESTYCYJNYM – ćwiczenia - s.V	
	16.45-18.15	NEGOCJACJE W PROCESIE INWESTYCYJNYM – ćwiczenia - s.V	
1.02 NIEDZIELA	8.00-9.30	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - s.V	
	9.45-11.15	FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład/ćwiczenia - s.V	
	11.30-13.00		Seminarium dyplomowe
	13.15-14.45		PROGNOZOWANIE GOSPODARCZE – wykład/ćwiczenia - 24A
	15.00-16.30		
	16.45-18.15		

WYKŁAD Z ZAKRESU NAUK HUMANISTYCZNYCH (18 godz. wykl.) - do wyboru:
PODSTAWY ETYKI - wykład (18 godz.) dr hab. Piotr Domeracki, prof. UMK (egz.) 2 ECTS
Copywriting w dobie AI - wykład (18 godz.) dr hab. Rafał Moczkoan, prof. UMK (egz.) 2ECTS

SEMINARIUM DYPLOMOWE (18 godz.) (zal.): dr Agnieszka Kuś; dr Barbara Józefowicz; dr Jarosław Oczki; dr hab. Włodzimierz Karaszewski; dr Małgorzata Szałucka

Seminarium będzie odbywało się w terminach ustalonych przez prowadzącego.

PROGNOZOWANIE GOSPODARCZE – wykład (9 godz.), ćwiczenia gr.1+2 (9 godz.) dr Andrzej Geise (zal./egz.) 3 ECTS

SYMULACJE I GRY KIEROWNICZE – ćwiczenia (18 godz.) dr Ryszard Lorenczewski (zal.) 2 ECTS

INWESTYCJE I INWESTOWANIE – wykład (9 godz.) dr hab. Włodzimierz Karaszewski, prof. UMK, ćwiczenia (9 godz.) mgr Julia Domańska (egz./zal.) 3 ECTS

SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIZNESU – wykład (9 godzin) dr Patrycja Gulak-Lipka (zal.) 2 ECTS

MODUL INWESTYCYJNO-NIERUCHOMOŚCIOWY

FINANSOWANIE INWESTYCJI – wykład (18 godz.) i ćwiczenia (9 godz.) dr Małgorzata Szałucka (egz./zal.) 5 ECTS

OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH – wykład (9 godz.) dr hab. inż. Małgorzata Jaworek, prof. UMK, ćwiczenia (18 godz.) dr Magdalena Kuczmarska (egz./zal.) 5 ECTS

PODSTAWY BUDOWNICTWA – wykład (18 godz.) i ćwiczenia (9 godz.) dr inż. Michał Zygmuntowicz (zal./zal.) 4 ECTS

NEGOCJACJE W PROCESIE INWESTYCYJNYM – ćwiczenia (18 godz.) dr Małgorzata Szałucka (zal.) 3 ECTS

INWESTYCJE NA RYNKU NIERUCHOMOŚCI – wykład (9 godz.) prof. dr hab. Ewa Siemińska (zal.) 3 ECTS

MODUL PERSONALNY - MENEDŻER HR

OCENIANIE I MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW – wykład (18 godz.) i ćwiczenia (9 godz.) dr Jarosław Oczki(egz.) 6 ECTS

FUNKCJONOWANIE NA WSPÓŁCZESNYM RYNKU PRACY – wykład (9 godz.) dr Jarosław Oczki, ćwiczenia (9 godz.) mgr Martyna Gawlik (egz.) 3 ECTS

PSYCHOLOGIA DECYZJI KADROWYCH – wykład (18 godz.) dr Jolanta Jaworska (egz.) 3 ECTS

INFORMATYCZNE NARZĘDZIA ZARZĄDZANIA PERSONELEM – ćwiczenia (18 godz.) dr Katarzyna Szortyka (zal.) 3 ECTS

ZZL W KORPORACJACH MIĘDZYNARODOWYCH – wykład (9 godz.) dr Jarosław Oczki i ćwiczenia (9 godz.) mgr Martyna Gawlik (egz.) 5 ECTS

W okresie dwóch tygodni po dniu publikacji, plan może ulec niewielkim zmianom.

PRAKTYKA ZAWODOWA (4 tygodnie) rozliczenie roczne (zal 4 ECTS).