



UNIWERSYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania



**Specjalność:**

# INWESTYCJE I NIERUCHOMOŚCI

---

Rok akademicki 2025-2026



## ☐ Zapotrzebowanie na specjalistów



*Powszechna dynamizacja potrzeb rozwojowych* różnych grup interesariuszy sprawia, że specjaliści od procesów inwestycyjnych oraz rynku nieruchomości będą poszukiwani nie tylko na lokalnym rynku pracy, ale także w organizacjach i instytucjach o zasięgu krajowym i międzynarodowym.



<http://www.freeimages.com>



## ☐ Nowe projekty infrastrukturalne



Rozbudowa Muzeum (Poznań)



Hotel w Szklarskiej Porębie



Baltic Arena (Gdańsk)



SOF Hotel Park Inn (Kraków)



Dworzec w Bydgoszczy



Złota 44 Tower (Warszawa)



Nowa Papiernia (Wrocław)



Biblioteka w Świeciu

## ☐ Działalność inwestycyjna i obsługa projektów rozwojowych

***Działalność inwestycyjna*** – determinowana chęcią uzyskania przewagi konkurencyjnej – stanowi podstawową drogę zapewniającą rozwój przedsiębiorstw. Jednocześnie umożliwia ona *uczestniczenie w procesach globalizacyjnych, a także konsumowanie osiągnięć postępu technologicznego.*



<http://pl.dreamstime.com>



Image courtesy of suphakit73 / [www.FreeDigitalPhotos.net](http://www.FreeDigitalPhotos.net)

Go!



## ☐ Międzynarodowa działalność inwestycyjna



PHILIPS



Współcześnie kapitał – *najpotężniejszy gracz na scenie światowej gospodarki* – w stopniu nieporównywalnie większym niż to miało miejsce wcześniej penetruje świat w poszukiwaniu najlepszych dla siebie lokat. *Bezpośrednie inwestycje zagraniczne* stały się drogą zwiększania efektywności kapitału i wzrostu wartości przedsiębiorstw.



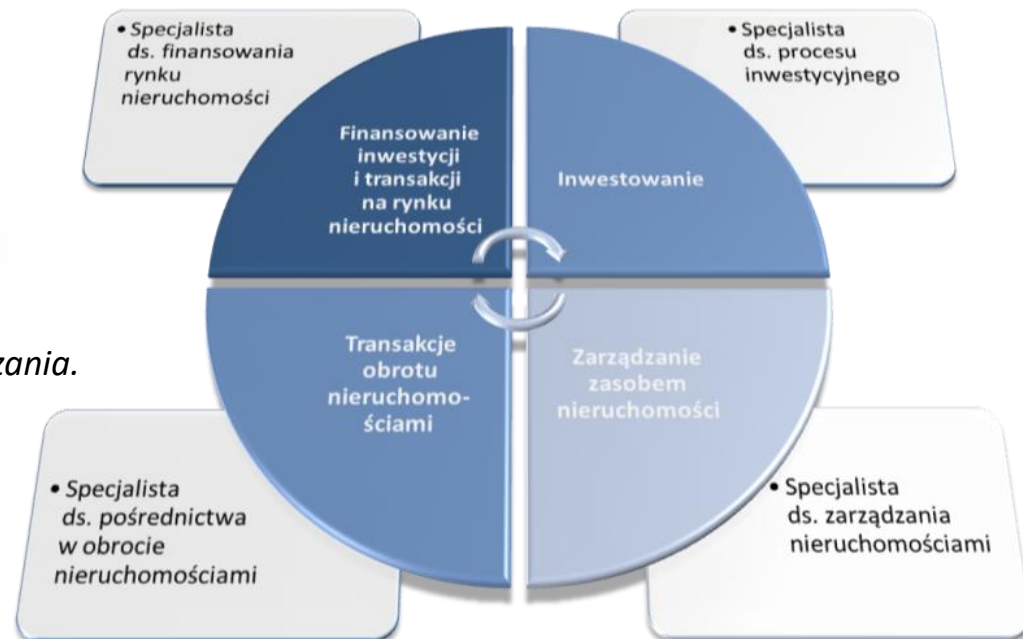
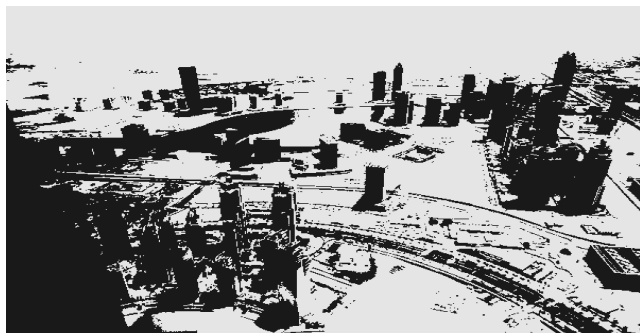
NOKIA  
Connecting People



## ☐ Obsługa rynku nieruchomości



**Nieruchomości** to jeden z głównych składników majątku, a ich losy zależą od *sprawności zarządzania*.





## ☐ Koncepcja kształcenia

**Studia II stopnia** (studia magisterskie) na specjalności **Inwestycje i Nieruchomości** prowadzone na Wydziale Nauk Ekonomicznych i Zarządzania w Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu na kierunku *Zarządzanie* kończą się uzyskaniem tytułu zawodowego magistra. Studia obejmują cztery semestry zajęć dydaktycznych.

Absolwent studiów posiada przygotowanie do:

- podjęcia studiów III stopnia (studiów doktoranckich);
- pracy w podmiotach gospodarczych, w instytucjach różnych szczebli gospodarki narodowej i w odpowiednich jednostkach samorządu terytorialnego;
- pracy w instytutach badawczych z zakresu nauk o zarządzaniu i w jednostkach resortowych, w konsultingu ekonomicznym, doradztwie, a także w sektorze bankowym;
- prowadzenia własnej działalności gospodarczej, konsultingowej i doradczej.



<http://www.econ.umk.pl>



## ☐ Koncepcja kształcenia

**Celem kształcenia** na specjalności *Inwestycje i Nieruchomości* jest przekazanie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych niezbędnych dla magistra zarządzania. Problematyka studiów umiejscowiona jest w obszarze nauk społecznych, a kształcenie odbywa się według profilu ogólnoakademickiego.

### Najważniejsze efekty kształcenia z zakresu wiedzy

**Absolwent** studiów drugiego stopnia specjalności *Inwestycje i Nieruchomości* zna, rozumie i rozpatruje z *punktu widzenia właściwego dla nauk o zarządzaniu*:

- ▼ procesy gospodarcze i społeczne dotyczące inwestowania i gospodarowania nieruchomościami zachodzące w instytucjach i ich otoczeniu, także globalnym, oraz ich źródła, wzajemne zależności i długofalowe konsekwencje (następstwa);
- ▼ w zakresie procesów inwestycyjnych i gospodarowania nieruchomościami wybrane systemy norm i reguł prawnych, organizacyjnych, zawodowych i etycznych wraz z ich prawidłowościami, naturą, źródłami i sposobami działania;
- ▼ zasady i metody racjonalizacji decyzji, w tym szczególnie dotyczących procesu podejmowania decyzji odnośnie strategii rozwojowych przedsiębiorstw i jednostek samorządu terytorialnego.





## ☐ Koncepcja kształcenia

### Najważniejsze efekty kształcenia z zakresu umiejętności

**Absolwent** studiów drugiego stopnia specjalności *Inwestycje i Nieruchomości* potrafi:

- ▼ projektować przedsięwzięcia wiążące się z rozwojem międzynarodowym przedsiębiorstwa oraz kierować realizacją takich przedsięwzięć;
- ▼ sprawnie posługiwać się systemami normatywnymi oraz normami i regułami (prawnymi, zawodowymi i etycznymi) w celu rozwiązania konkretnego zadania z zakresu obsługi rynku nieruchomości, finansowania transakcji i wyceny nieruchomości;
- ▼ kreować nowe przedsięwzięcia biznesowe, także w przestrzeni rynków globalnych, trafnie określając ich cel, ryzyko i przebieg procesów realizacyjnych.

### Najważniejsze efekty kształcenia z zakresu kompetencji społecznych

**Absolwent** studiów drugiego stopnia specjalności *Inwestycje i Nieruchomości*:

- ▼ posiada kompetencje w zakresie twórczego udziału w projektach zespołowych, także w roli ich lidera (kierownika);
- ▼ posiada kompetencje w zakresie kreowania i stosowania instrumentów zdobywania informacji i wiedzy niezbędnych do funkcjonowania instytucji w globalnym środowisku;
- ▼ prawidłowo identyfikuje i rozstrzyga dylematy merytoryczne i etyczne związane z wykonywaniem zawodu.





## ☐ Pracownicy Katedry



### Kierownik:

dr hab. inż. Małgorzata Jaworek, prof. UMK

prof. dr hab. Ewa Siemińska

dr hab. Włodzimierz Karaszewski, prof. UMK

dr hab. inż. Małgorzata Krajewska, prof. UMK

dr hab. Marcin Kuzel, prof. UMK

dr Magdalena Kuczmańska

dr Małgorzata Szałucka

mgr Julia Domańska

Październik 2025

Na zdjęciu od lewej: Małgorzata Szałucka, Małgorzata Krajewska, Ewa Siemińska, Magdalena Kuczmańska, Małgorzata Jaworek, Włodzimierz Karaszewski, Marcin Kuzel, Julia Domańska

**Katedra Inwestycji i Nieruchomości**

<https://www.econ.umk.pl/inwestycji-i-nieruchomosci/>



## ▣ Przedmioty specjalnościowe

### ▶ Ocena projektów inwestycyjnych

*(dr hab. inż. Małgorzata Jaworek, prof. UMK; dr Magdalena Kuczmarśka)*

### ▶ Strategie finansowania inwestycji – doradztwo

*(prof. dr hab. Ewa Siemińska)*

### ▶ Zarządzanie procesami inwestycyjnymi

*(dr hab. Włodzimierz Karaszewski, prof. UMK; mgr Julia Domańska)*

### ▶ Zarządzanie realizacją inwestycji

*(dr Magdalena Kuczmarśka)*

### ▶ Inwestycje zagraniczne, strategie

*(dr Małgorzata Szalucka)*

### ▶ Gospodarowanie nieruchomościami

*(prof. dr hab. Ewa Siemińska; dr hab. inż. Małgorzata Krajewska, prof. UMK)*

### ▶ Kosztorysowanie i kalkulacja cen w projektach inwestycyjnych

*(dr inż. Kinga Szopińska)*

### ▶ Podstawy prawne funkcjonowania rynku nieruchomości

*(prof. dr hab. Bartosz Rakoczy)*

### ▶ Wycena przedsiębiorstw

*(dr hab. inż. Małgorzata Jaworek, prof. UMK)*

### ▶ Wycena nieruchomości

*(dr hab. inż. Małgorzata Krajewska, prof. UMK)*

- ▼ Szczegółowy plan studiów – [studia stacjonarne](#)  
– [studia niestacjonarne](#)

## Prace studentów

*Te nieruchomości wyceniali nasi studenci!*



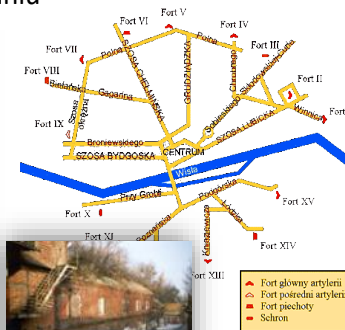
Pałac Dąbskich w Toruniu  
przy ul. Żeglarskiej



Pralnia garnizonowa w Bydgoszczy  
- przykład ciekawej rewitalizacji



Fort IX „Bolesław Chrobry”  
w Toruniu



Fort XII



Kościół w Grębcinie

- ▼ Studia dają podstawę do dalszego kształcenia w kierunku uzyskania uprawnień *rzeczoznawcy majątkowego*.

## Wizytacja placu budowy – rozbudowa szpitala na Bielanych



Listopad 2019 roku





## ☐ Certyfikaty potwierdzające kwalifikacje



**Absolwenci** specjalności Inwestycje i Nieruchomości mają prawo ubiegać się o:  
licencję pośrednika w obrocie nieruchomościami oraz licencję zarządcy nieruchomości  
Polskiej Federacji Rynku Nieruchomości *bez konieczności odbycia płatnych kursów.*



*Polska Federacja Rynku Nieruchomości (PFRN) jest dobrowolnym związkiem samorządnych organizacji posiadających osobowość prawną. Została utworzona w styczniu 1995 roku przez sześć regionalnych stowarzyszeń pośredników w obrocie nieruchomościami i do lutego 1997 roku działała pod nazwą Polska Federacja Pośredników w Obrocie Nieruchomościami. W chwili obecnej PFRN działa na rzecz i w interesie 24 regionalnych stowarzyszeń pośredników oraz zarządców nieruchomości, zrzeszających prawie 3500 osób.*

<http://pfrn.pl/>



## ☐ Nagrodzone prace magisterskie



Październik 2015 roku

### Wyróżnienie pracy magisterskiej

Pani Marty Maćkowskiej

pt. „*Perspektywa wprowadzenia w Polsce funduszy inwestycyjnych typu Real Estate Investment Trust na tle doświadczeń państw europejskich*”

przyznane przez

Polską Federację Rynku Nieruchomości

– praca nagrodzona w 2015 roku,

Promotor: Profesor Małgorzata Jaworek





## Rankingi światowe

<http://www.best-masters.com>



## NICOLAUS COPERNICUS UNIVERSITY MASTER'S DEGREES – RANKINGS BY SPECIALIZATION

In 2026, Nicolaus Copernicus University has 4 master's programs ranked across 4 different specializations

*Nasza specjalność*

## Inwestycje i Nieruchomości

na studiach II stopnia na kierunku *Zarządzanie* została po raz kolejny\* doceniona w międzynarodowym rankingu

## Eduniversal Best Masters Global Ranking,

w którym zajęła **63. miejsce** wśród najlepszych programów studiów magisterskich na świecie w kategorii:

## ***Top 85 Best Masters in Real Estate Management (Construction) Global Ranking 2026***

*W kategorii „Top Best Masters in Real Estate Management (Construction)” 2026 wyróżnione zostały tylko dwa programy studiów oferowanych przez polskie uczelnie.*



**4 Palms**  
TOP  
Business School

\* dla porównania w edycji rankingu Top 100 Best Masters in the World 2013-2014 nasza specjalność „Master in Investment and Real Estate” została sklasyfikowana na 91. miejscu, a w edycji z 2017 roku zajęła 94. lokatę.



## Rankingi światowe

<http://www.best-masters.com>

### Eduniversal Best Masters Ranking 2026 in Real Estate Management (Construction) TOP 85 Worldwide

Rankings updated annually. Next full edition: September 2026.

	<b>63</b>	<b>Nicolaus Copernicus University The Faculty Of Economics Sciences And Management</b> Master in Investment and Real Estate in Polish View details
	<b>64</b>	<b>King Fahd University of Petroleum and Minerals</b> Master of Construction Engineering and Management View details
	<b>65</b>	<b>ESPI - École Supérieure des Professions Immobilières</b> Diplôme Supérieur en Immobilier - Aménagement et Promotion Immobilière (MAPI) View details
	<b>66</b>	<b>Northumbria University Newcastle - Architecture and Built Environment</b> MSc International Real Estate Management View details
	<b>67</b>	<b>University of The West Indies Cave Hill - Sagcor Cave Hill School of Business and Management</b> MSc. Project Management degree with a specialisation in Building and Construction View details
	<b>68</b>	<b>Auburn University - Raymond J. Harbert College of Business</b> MRED View details
	<b>69</b>	<b>University of Haifa Faculty of Management</b> MBA Program for Real Estate Valuation and Management View details
	<b>70</b>	<b>Financia Business School</b> MBA Manager de l'Immobilier et Gestion d'actifs immobiliers View details

**Eduniversal Masters Ranking 2013-2014**  
The Best Masters and MBA Worldwide  
Best-Masters.COM

TOP 100 BEST MASTER PROGRAMS IN THE WORLD IN

**Real Estate Management**

AWARDED TO

**No. 91 Worldwide**

**Master in Investment and Real Estate**

★★

NICOLAUS COPERNICUS UNIVERSITY

Martial Guette  
CEO of EDUNIVERSAL

**EDUNIVERSAL  
MASTERS RANKING**  
THE BEST MASTERS AND MBAs WORLDWIDE



Marzec 2014 roku



## Katedra Inwestycji i Nieruchomości

<https://www.econ.umk.pl/inwestycji-i-nieruchomosci/>



## ☐ Certyfikat jakości



- Wysoka jakość świadczonych przez nas usług została doceniona przez Kapitułę **Made in Toruń**, która przyznała naszemu **modułowi inwestycyjno-nieruchomościowym** oraz **specjalności inwestycje i nieruchomości** prawo do posługiwania się znakiem „Made in Toruń”.



<https://www.torun.pl/pl/rozwoj/made-torun>



<https://madeintorun.pl/>

**Katedra Inwestycji i Nieruchomości**

<https://www.econ.umk.pl/inwestycji-i-nieruchomosci/>



## ☐ Koło Naukowe Inwestycji i Nieruchomości



samosdoskonalenie  
warsztaty inwestycyjne  
wizyty studyjne  
debaty i konferencje  
praktyki i staże



Zobacz jak spędzamy czas: [Facebook SKI&N](https://www.facebook.com/skiandn)

**Katedra Inwestycji i Nieruchomości**  
<https://www.econ.umk.pl/inwestycji-i-nieruchomosci/>



## Przyszłość – praca/kariera



Image courtesy of Ambro / FreeDigitalPhotos.net

▶ Doradca inwestycyjny

▶ Specjalista ds. projektów inwestycyjnych

▶ Menedżer projektów międzynarodowych

▶ Analityk ds. oceny projektów inwestycyjnych

▶ Zarządca nieruchomości

▶ Pośrednik w obrocie nieruchomościami

▶ Rzeczoznawca majątkowy



## ☐ Kariery naszych absolwentów

**Edward Hartwich** – Urząd Marszałkowski



Wicemarszałek Województwa  
Kujawsko-Pomorskiego w latach  
2007-2010 i 2010-2014



**Katarzyna Skibińska**

Ceniony Rzecznik Majątkowy



**Tomasz Krzywicki** – Erbud Düsseldorf

Prokurent



**Joanna Gasek** – PSSE Toruń

Kierownik Projektu

**ALTHUISIUS POLSKA**

Toruń Polen - Int. Expeditie

**Sławomir Buzala** – Althuisius

Dyrektor ds. Transportu

**ORION**  
ELECTRIC CO., LTD.

**Magdalena Burda** – ORION

Dyrektor Administracyjny  
Członek Zarządu



Toruńska Agencja  
Rozwoju Regionalnego

**Barbara Stolińska** – TARR SA

Kierownik Sekcji Dotacji  
w latach 2013-2014

***Absolwentów specjalności***

*„Inwestycje i Nieruchomości”  
można spotkać w wielu  
prestżowych instytucjach...*

**Katedra Inwestycji i Nieruchomości**

<https://www.econ.umk.pl/inwestycji-i-nieruchomosci/>



## ☐ Absolwenci o nas...



### Edward Hartwich

Wicemarszałek Województwa  
Kujawsko-Pomorskiego  
w latach 2007-2010 i 2010-2014

„Rozwój wpisany jest w funkcjonowanie człowieka, każdej instytucji, począwszy od przedsiębiorstwa, a skończywszy na regionach i kraju. Wiedza wyniesiona ze studiów na specjalności **Inwestycje i Nieruchomości** pozwala podejmować racjonalne decyzje rozwojowe. Jest to szczególnie ważne teraz, kiedy każdy dzień rozpoczyna się i kończy tematem jak wykorzystać szansę osiągnięcia najwyższego poziomu rozwoju”.

**ORION**  
ELECTRIC CO., LTD.

### Magdalena Burda

Dyrektor Administracyjny/Członek Zarządu  
Orion Electric (Poland) Sp. z o.o.

„*Studia na UMK w Toruniu dały mi możliwość poznawania tematyki związanej z inwestycjami. Wybrałam specjalność **Inwestycje i Nieruchomości** i był to wybór niezwykle trafny, który otworzył mi drzwi do bardzo ciekawej kariery zawodowej. Dzięki wykwalifikowanej kadrze zajęcia prowadzone były w sposób bardzo profesjonalny, były pełne ciekawej teorii oraz praktyki, którą wykorzystuję do dziś w moim życiu zawodowym. Ukończenie specjalności **Inwestycje i Nieruchomości** dało mi solidne podstawy do znalezienia pracy związanej z obsługą inwestorów zagranicznych. Wiedzę i przygotowanie do pracy w środowisku międzynarodowym docenił jeden z inwestorów, dla którego pracuję obecnie”.*





## ☐ Absolwenci o nas...



Toruńska Agencja  
Rozwoju Regionalnego

### **Barbara Stolińska**

Kierownik Sekcji Dotacji (w latach 2013-2014)  
Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego SA



*„Obecnie rynek pracy wymaga od absolwentów szybkiego dostosowywania się do zmian. Pracodawcy coraz częściej oczekują od młodych ludzi profesjonalnego podejścia oraz niezwyklej rzetelności w wykonywanej pracy. (...) Coraz częściej pracuje się w środowisku projektowym, gdzie wiedza z zakresu inwestycji, zarządzania projektami inwestycyjnymi jest niezbędna.*

*Program zajęć opracowany przez **Katedrę Inwestycji i Nieruchomości** umożliwia rozwój zarówno w tematyce mocno ukierunkowanej na inwestycje i nieruchomości, jak i miękkiej związanej z ogólną wiedzą, dotyczącą m.in. odpowiedzialności społecznej, etyki, prawa (...) Profesjonalne podejście do studentów, jasno sprecyzowane wymagania pracowników Katedry pozwalają na rozwój studenta i prawidłowe jego ukierunkowanie, a przede wszystkim na zdobycie przydatnej wiedzy”.*



## ☐ Inicjatywy przykatedralne – SKOLAR



UNIWERSYTET  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU

Wydział Nauk Ekonomicznych  
i Zarządzania

*badania – analizy – publikacje – konferencje*

GRUPA NAUKOWO-BADAWCZA  
"SKOLAR"



<https://skolar.umk.pl/>



**Katedra Inwestycji i Nieruchomości**

<https://www.econ.umk.pl/inwestycji-i-nieruchomosci/>

## ☐ Most do przyszłości



*Produkt budowlany jest kosztochłonny i często przeznaczony dla wielu pokoleń, winien zatem być trwały i odpowiadać oczekiwaniom wielu ludzi. Cechy jakościowe i bezpieczeństwo powinny być najistotniejsze...*



Maj 2013 roku



## 📌 Z życia akademickiego



Więcej:



**Katedra Inwestycji i Nieruchomości**

<https://www.econ.umk.pl/inwestycji-i-nieruchomosci/>





Specjalność:

# INWESTYCJE I NIERUCHOMOŚCI

Zapraszamy do studiowania

50

KATEDRA  
INWESTYCJI  
I NIERUCHOMOŚCI  
1976-2026



Katedra Inwestycji i Nieruchomości

<https://www.econ.umk.pl/inwestycji-i-nieruchomosci/>